

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет історії, політології і міжнародних відносин

Кафедра міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДАПТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У
МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ**

Освітня програма **Управління міжнародним бізнесом**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**

Освітній рівень **Магістр**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №__ від “_” ____ 20__р.

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Антикризове управління та адаптивний менеджмент у міжнародному бізнесі
Викладач	Ткачук Денис Юрійович
Контактний телефон викладача	+380953588565
E-mail викладача	denys.tkachuk@cnu.edu.ua
Формат дисципліни	основна
Обсяг дисципліни	90 годин / 3 кредити ECTS
Посилання на сайт дистанційного навчання	
Консультації	онлайн, згідно розкладу
2. Анотація до навчальної дисципліни	
Дисципліна “Антикризове управління та адаптивний менеджмент у міжнародному бізнесі” спрямована на формування цілісного розуміння теоретичних і практичних засад забезпечення стійкості підприємств у глобальній економіці, розкриваючи сутність і типологію кризових явищ, механізми їх діагностики та запобігання, принципи адаптивного управління, а також підходи до ефективного управління ризиками й підтримання конкурентоспроможності міжнародного бізнесу. Вивчення дисципліни сприяє розвитку системного мислення, умінь аналізувати кризові процеси у міжнародному бізнесі та застосовувати адаптивні підходи до управління організаційним розвитком в умовах глобальних змін.	
Пререквізити вивчення дисципліни	
Міжнародне бізнес-адміністрування Стратегічне управління в міжнародному бізнесі	
3. Мета та цілі навчальної дисципліни	
Метою вивчення дисципліни є формування теоретичних знань і практичних навичок щодо розуміння природи кризових процесів у міжнародному бізнесі, оцінювання їх впливу на діяльність компаній та засвоєння принципів адаптивного управління для забезпечення організаційної стійкості в умовах глобальної економічної нестабільності.	
4. Програмні компетентності та результати навчання	
<u>Фахові компетентності:</u> СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК13. Здатність самоорганізовуватися в складних, непередбачуваних, в тому числі кризових ситуаціях та приймати швидкі та обґрунтовані управлінські рішення. СК14. Здатність аналізувати та нівелювати негативні наслідки прямих та непрямих факторів впливу на бізнес середовище та швидко адаптуватися до змін кон'юнктури світового ринку товарів та послуг.	
<u>Результати навчання:</u> РН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. РН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських	

рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.			
5. Організація навчання			
Обсяг навчальної дисципліни			
Вид заняття		Загальна кількість годин	
лекції		12	
семінарські заняття / практичні / лабораторні		18	
самостійна робота		60	
Ознаки навчальної дисципліни			
Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
3	073 Менеджмент	2	Нормативний
Тематика навчальної дисципліни			
Тема		кількість год.	
		лекції	заняття сам. роб.
Тема 1. Кризові явища в глобальному бізнес-середовищі та їх економічна природа.		2	2 6
Тема 2. Діагностика та ідентифікація кризових станів у системі корпоративного управління.		2	2 6
Тема 3. Антикризове управління у стратегічному забезпеченні стійкості міжнародного бізнесу.		2	4 12
Тема 4. Адаптивне управління в умовах глобальної невизначеності та трансформаційних змін.		2	4 12
Тема 5. Механізми адаптивного управління розвитком суб'єктів міжнародного бізнесу.		2	4 12
Тема 6. Адаптивне управління бізнес-процесами в умовах цифрової трансформації.		2	4 12
ЗАГ.:		12	18 60
6. Система оцінювання навчальної дисципліни			
Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Бали за теми, винесені на практичні заняття – 35 Бали за самостійну роботу студентів – 15 Бали за екзаменаційну роботу студентів – 50		
Вимоги до письмових робіт	Упродовж семестру студенти виконують індивідуальні аналітичні завдання, що передбачають дослідження окремих аспектів антикризового управління та адаптивного менеджменту в міжнародному бізнесі із використанням статистичних даних, наукових джерел та аналітичних матеріалів. Результати роботи систематизуються та оформлюються у вигляді презентацій, які підлягають обговоренню та захисту на практичних заняттях.		

Семінарські / практичні заняття	Під час практичних занять здобувачі освіти здійснюють підготовку та представлення доповідей, надають відповіді на контрольні запитання, проводять аналіз кейсів і виконують індивідуальні аналітичні завдання, що сприяє поглибленню теоретичних знань, розвитку аналітичного мислення та формуванню практичних умінь.
Умови допуску до підсумкового контролю	Обов'язковим є відвідування більш 50% занять та виконання самостійної роботи, результати яких повинні становити не менше 25 балів.
Підсумковий контроль	Підсумковий семестровий контроль у вигляді екзамену проводиться у формі виконання письмових, усних, письмово-усних та / або тестових екзаменаційних завдань.

7. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність

Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:

[Кодекс честі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про Комісію з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

Пропуски занять

Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується [Положенням про порядок організації та проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника](#)

Неформальна освіта

Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується [Положенням про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

8. Рекомендована література

1. Кодекс України з процедур банкрутства : Кодекс від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>
2. Про фінансову реструктуризацію : Закон України від 14.06.2016 № 1414-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text>
3. Македон В.В., Нечаєв Д.С. Еволюція адаптивного менеджменту в контексті цифрової економіки: виклики та можливості. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2024. №3(44). С.46-52.
4. Георгіаді Н.Г., Кубант А.А. Поняття і види адаптаційних систем менеджменту підприємств. *Економіка та суспільство*. 2024. №62.
5. Носань Н.С., Борисенко О.В., Назаренко Т.С. Антикризове управління та стратегічний розвиток підприємств у період війни. *Економіка та суспільство*. 2024. №68.
6. Чикуркова А.Д. Антикризове управління : навч. посіб. Кам'янець-Подільський: Подільський державний університет, 2024. 170 с.
7. Череп А. В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання : підручник. вид. 2-ге, допрац. та доповн. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 370 с.

8. Боронос В.Г., Плікус І.Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми: Сумський державний університет, 2022. 459 с.
9. Гудзь О.Є., Стрельнікова С.Ю. Управління стратегічними змінами підприємств в умовах цифрової трансформації : монографія. Львів : Галицька видавнича спілка, 2021. 188 с.
10. Хомко Л.В., Яновицька А.В. Правове регулювання банкрутства : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 280 с.
11. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. 3-тє вид., доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
12. Колодій І.В., Ковалів В.М., Колодій А.В. Антикризове управління в сільськогосподарських підприємствах : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2023. 228 с.
13. Панченко В.А. Державне управління процесами евакуації та релокації бізнесу : монографія. Житомир : ТОВ «Видавничий дім "Бук-Друк"», 2024. 300 с.
14. Управління кризовими ситуаціями: навч. посіб. / Гобела В. В. та ін. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с.

Викладач

Денис ТКАЧУК