

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет історії, політології і міжнародних відносин

Кафедра міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ

Освітня програма **Управління міжнародним бізнесом**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**

Освітній рівень **Бакалавр**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №__ від “_” ____20__р.

м. Івано-Франківськ – 2025р.

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Антикризове управління в міжнародному бізнесі
Викладач	Ткачук Денис Юрійович
Контактний телефон викладача	+380953588565
Е-mail викладача	denys.tkachuk@cnu.edu.ua
Формат дисципліни	основна
Обсяг дисципліни	90 годин / 3 кредити ECTS
Посилання на сайт дистанційного навчання	
Консультації	онлайн, згідно розкладу
2. Анотація до навчальної дисципліни	
Дисципліна “Антикризове управління в міжнародному бізнесі” спрямована на формування цілісного розуміння теоретичних і практичних основ антикризового управління в системі міжнародного бізнесу, розкриваючи природу та типологію кризових явищ, методи їх діагностики, прогнозування й подолання. Вивчення курсу передбачає опанування механізмів фінансового оздоровлення, санації та реструктуризації підприємств, а також підходів до забезпечення їх стійкості в умовах глобальної нестабільності, що сприятиме розвитку системного мислення, здатності аналізувати кризові процеси та приймати ефективні управлінські рішення для підтримання конкурентоспроможності міжнародного бізнесу.	
Пререквізити вивчення дисципліни	
Управління ризиками в міжнародному бізнесі Кібер-безпека в міжнародному бізнесі	
3. Мета та цілі навчальної дисципліни	
Метою дисципліни є формування у студентів компетентностей з антикризового управління в міжнародному бізнесі, що включає засвоєння теоретичних і практичних засад прогнозування кризових явищ, їх нейтралізації, фінансової санації та реструктуризації діяльності підприємств з метою забезпечення їх сталого розвитку.	
4. Програмні компетентності та результати навчання	
<u>Фахові компетентності:</u> СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	
<u>Результати навчання:</u> РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	

РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організацій.			
5. Організація навчання			
Обсяг навчальної дисципліни			
Вид заняття		Загальна кількість годин	
лекції		12	
семінарські заняття / практичні / лабораторні		18	
самостійна робота		60	
Ознаки навчальної дисципліни			
Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибіркового
8	073 Менеджмент	4	Нормативний
Тематика навчальної дисципліни			
Тема		кількість год.	
		лекції	заняття сам. роб.
Тема 1. Економічна природа кризових процесів і механізми їх діагностики у міжнародному бізнесі.		2	2 8
Тема 2. Антикризове управління у стратегічному забезпеченні стійкості міжнародного бізнесу.		2	2 8
Тема 3. Стратегічне управління процедурою банкрутства в міжнародному бізнесі.		2	2 8
Тема 4. Сучасні механізми санації та реструктуризації у подоланні кризових явищ.		2	4 12
Тема 5. Контролінг у системі антикризового менеджменту.		2	4 12
Тема 6. Світовий досвід антикризового управління у сфері міжнародного бізнесу.		2	4 12
ЗАГ.:		12	18 60
6. Система оцінювання навчальної дисципліни			
Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Бали за теми, винесені на практичні заняття – 35 Бали за самостійну роботу студентів – 15 Бали за екзаменаційну роботу студентів – 50		
Вимоги до письмових робіт	Упродовж семестру студенти виконують індивідуальні аналітичні завдання, що передбачають дослідження окремих аспектів антикризового управління в міжнародному бізнесі із використанням статистичних даних, наукових джерел та аналітичних матеріалів. Результати роботи систематизуються та оформлюються у вигляді презентацій, які підлягають обговоренню та захисту на практичних заняттях.		

Семінарські / практичні заняття	Під час практичних занять здобувачі освіти здійснюють підготовку та представлення доповідей, надають відповіді на контрольні запитання, проводять аналіз кейсів і виконують індивідуальні аналітичні завдання, що сприяє поглибленню теоретичних знань, розвитку аналітичного мислення та формуванню практичних умінь.
Умови допуску до підсумкового контролю	Обов'язковим є відвідування більш 50% занять та виконання самостійної роботи, результати яких повинні становити не менше 25 балів.
Підсумковий контроль	Підсумковий семестровий контроль у вигляді екзамену проводиться у формі виконання письмових, усних, письмово-усних та / або тестових екзаменаційних завдань.

7. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність

Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:

[Кодекс честі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про Комісію з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

Пропуски занять

Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується [Положенням про порядок організації та проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника](#)

Неформальна освіта

Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується [Положенням про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

8. Рекомендована література

1. Кодекс України з процедур банкрутства : Кодекс від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>
2. Про фінансову реструктуризацію : Закон України від 14.06.2016 № 1414-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text>
3. Про державну підтримку інвестиційних проєктів зі значними інвестиціями в Україні : Закон України від 17.12.2020 № 1116-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1116-20#Text>
4. Носань Н.С., Борисенко О.В., Назаренко Т.С. Антикризове управління та стратегічний розвиток підприємств у період війни. *Економіка та суспільство*. 2024. №68.
5. Чикуркова А.Д. Антикризове управління : навч. посіб. Кам'янець-Подільський : Подільський державний університет, 2024. 170 с.
6. Череп А. В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання : підручник. вид. 2-ге, допрац. та доповн. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. 370 с.
7. Глущенко С.В., Івахненко С.В. Антикризове управління на підприємстві : фінансово-організаційні аспекти. конспект лекцій : навч. посіб. Київ: НаУКМА, 2020. 92 с.

8. Боронос В.Г., Плікус І.Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми: Сумський державний університет, 2022. 459 с.
9. Румик І.І., Пилипенко О.О. Антикризове управління при реалізації санаційних заходів підприємства. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2021. №3(63). С.51-60.
10. Гудзь О.Є., Стрельнікова С.Ю. Управління стратегічними змінами підприємств в умовах цифрової трансформації : монографія. Львів : Галицька видавнича спілка, 2021. 188 с.
11. Хомко Л.В., Яновицька А.В. Правове регулювання банкрутства : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 280 с.
12. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. 3-тє вид., доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
13. Колодій І.В., Ковалів В.М., Колодій А.В. Антикризове управління в сільськогосподарських підприємствах : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2023. 228 с.
14. Панченко В.А. Державне управління процесами евакуації та релокації бізнесу : монографія. Житомир : ТОВ «Видавничий дім "Бук-Друк"», 2024. 300 с.
15. Управління кризовими ситуаціями : навч. посіб. / Гобела В. В. та ін. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с.

Викладач

Денис ТКАЧУК