

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет історії, політології і міжнародних відносин

Кафедра міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Освітня програма **Управління міжнародним бізнесом**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол № 1 від “27” серпня 2025 р.

м. Івано-Франківськ – 2025р.

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Міжнародний менеджмент
Викладач (-і)	Благун Семен Іванович
Контактний телефон викладача	
E-mail викладача	semen.blahun@cnu.edu.ua
Формат дисципліни	основна
Обсяг дисципліни	90 годин / 3 кредити ECTS
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua/developer/course/view/9177
Консультації	онлайн, згідно розкладу
2. Анотація до навчальної дисципліни	
Навчальна дисципліна «Міжнародний менеджмент» спрямована на формування у здобувачів освіти комплексного розуміння специфіки управління бізнесом у глобальному середовищі. В рамках курсу детально розглядаються особливості функціонування міжнародних корпорацій, вплив культурних відмінностей на прийняття управлінських рішень та виклики сучасної глобалізації. Особлива увага приділяється розробці стратегій виходу на зовнішні ринки, побудові ефективних організаційних структур та специфіці управління персоналом у транснаціональних компаніях.	
Пререквізити вивчення дисципліни	
Міжнародний бізнес	
3. Мета та цілі навчальної дисципліни	
<u>Мета дисципліни:</u> набути теоретичні знання та сформувати практичні вміння у сфері управління суб'єктами господарювання на міжнародному рівні. <u>Основними цілями</u> вивчення студентами дисципліни «Міжнародний менеджмент» є засвоєння ними знань та набуття навичок щодо: – аналізу середовища функціонування міжнародного бізнесу; – особливостей побудови системи менеджменту в різних країнах світу; – кроскультурного менеджменту в міжнародному бізнесі; – проєкції основних функцій менеджменту на глобальний рівень функціонування бізнесу; – підходів до розробки дизайну організації; - CSR та вплив на економіку різних країн світу.	
4. Програмні компетентності та результати навчання	
<u>Інтегральна компетентність</u> ІК Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук. <u>Загальні компетентності:</u> ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	

ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
 ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
 ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
 ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
 ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

Фахові компетентності:

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
 СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
 СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.
 СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
 СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,
 СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
 СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
 СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
 СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
 СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Результати навчання:

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
 ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
 ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.
 ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

5. Організація навчання

Обсяг навчальної дисципліни

Вид заняття	Загальна кількість годин
лекції	16
семінарські заняття / практичні / лабораторні	14
самостійна робота	60

Ознаки навчальної дисципліни

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
IV, V	073 Менеджмент	2-3	Основна

Тематика навчальної дисципліни

Тема	кількість год.		
	лекції	Практичні заняття	сам. роб.
Тема 1. Міжнародний менеджмент: характеристика та особливості	2		8
Тема 2. Бізнес-середовище міжнародного менеджменту	2	2	8

Тема 3. Організація менеджменту в різних країнах світу	2	2	8
Тема 4. Процес прийняття управлінських рішень в міжнародних корпораціях	2	2	8
Тема 5. Стратегічне планування в міжнародному бізнесі.	2	2	8
Тема 6. Організаційні структури міжнародного бізнесу	2	2	8
Тема 7. Мотивація в міжнародному менеджменті.	2	2	8
Тема 8. Контроль та міжнародний менеджмент	2	2	4
ЗАГ.:	16	14	60

6. Система оцінювання навчальної дисципліни

Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Участь в роботі впродовж семестру – 50 балів. Екзаменаційна робота – 50 балів. Участь в роботі впродовж семестру включає в себе наступні види роботи: поточне оцінювання – 35 балів; самостійна робота – 15 балів.
Вимоги до письмових робіт	Впродовж вивчення дисципліни відбувається виконання тестових завдань раз у дві теми. Тестовий білет складається з 20 коротких запитань із 4 відповідями. Виконання тестових робіт відбувається засобами платформи дистанційного навчання.
Практичні заняття	Максимальна оцінка - 50 балів
Умови допуску до підсумкового контролю	Обов'язковим є відвідування більш 50% занять та виконання самостійної роботи, результати яких повинні становити не менше 25 балів.
Підсумковий контроль	Семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Екзаменаційний білет складається з трьох теоретичних питань. Підсумкова оцінка складається з суми здобутих оцінок впродовж семестру та залікової роботи.

7. Політика навчальної дисципліни

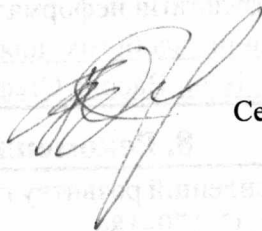
Академічна доброчесність
Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету: Кодекс честі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника ПОЛОЖЕННЯ про Комісію з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника
Пропуски занять
Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується Положенням про порядок організації та проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника
Неформальна освіта

Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується Положенням про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника

8. Рекомендована література

1. Бутко М. П., Бутко І. М. Міжнародний менеджмент. Київ : Центр учб. літ., 2020. 412 с.
2. Дунська А. Р., Кузнецова К. О. Менеджмент міжнародної діяльності підприємств. Київ : КПП, 2019. 154 с.
3. Піддубна Л. І., Іванієнко К. В. Міжнародний менеджмент. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. 178 с.
4. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures, Text and Cases, Global Edition. 10th ed. Pearson, 2022. 504 p.
5. Griffin R. W. Management. 13th ed. Cengage Learning, 2021. 736 p.
6. Lane H. W., Maznevski M. L. International Management Behavior: Global and Sustainable Leadership. 8th ed. Cambridge University Press, 2019. 424 p.
7. Wild J., Wild K. International Business: The Challenges of Globalization. 10th ed. Pearson Education Limited, 2023. 448 p.

Викладач



Семен БЛАГУН