

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет історії, політології і міжнародних відносин

Кафедра міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

МЕНЕДЖМЕНТ ЗЕД

Освітня програма **Управління міжнародним бізнесом**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол № 1 від “27” серпня 2025 р.

м. Івано-Франківськ – 2025р.

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Менеджмент ЗЕД
Викладач (-і)	Благун Семен Іванович
Контактний телефон викладача	
E-mail викладача	semen.blahun@cnu.edu.ua
Формат дисципліни	основна
Обсяг дисципліни	90 годин / 3 кредити ECTS
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua/developer/course/view/9177
Консультації	онлайн, згідно розкладу
2. Анотація до навчальної дисципліни	
Дисципліна «Менеджмент ЗЕД» спрямована на формування у здобувачів компетентностей щодо організації, планування та контролю міжнародної діяльності підприємства. У межах курсу розглядаються сучасні підходи до управління ЗЕД, механізми взаємодії з іноземними партнерами та інструменти мінімізації зовнішньоекономічних ризиків. Особлива увага приділяється аналізу зовнішніх ринків, вибору стратегій виходу та адаптації підприємства до глобальних змін.	
Пререквізити вивчення дисципліни	
Вступ до спеціальності, Основи менеджменту, ЗЕД підприємства	
3. Мета та цілі навчальної дисципліни	
<u>Метою</u> вивчення навчальної дисципліни є формування у здобувачів системних знань та практичних навичок щодо управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, забезпечення його конкурентоспроможності на міжнародних ринках та ефективної взаємодії з іноземними контрагентами. <u>Основна ціль</u> вивчення дисципліни – це сформувати у здобувачів цілісні знання та практичні навички щодо ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства з метою забезпечення його конкурентоспроможності на міжнародних ринках.	
4. Програмні компетентності та результати навчання	
<u>Загальні компетентності:</u> ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності ЗК 9 Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями ЗК 10 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні ЗК 11 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації ЗК 12 Здатність генерувати нові ідеї (креативність) ЗК 13 Цінування та повага різноманітності та мультикультурності <u>Фахові компетентності:</u> СК 1 Здатність визначати та описувати характеристики організації СК 2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища СК 3 Здатність визначати перспективи розвитку організації	

СК 4 Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними
СК 5 Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту
СК 6 Здатність діяти соціально відповідально і свідомо
СК 7 Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту
СК 10 Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації
СК 11 Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
СК 12 Здатність аналізувати й структурувати проблем організації, формувати обґрунтовані рішення
Результати навчання:
РН 3 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
РН 4 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
РН 7 Виявляти навички організаційного проектування
РН 8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації

5. Організація навчання

Обсяг навчальної дисципліни

Вид заняття	Загальна кількість годин
лекції	12
семінарські заняття / практичні / лабораторні	18
самостійна робота	60

Ознаки навчальної дисципліни

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
III	073 Менеджмент	2	Основна

Тематика навчальної дисципліни

Тема	кількість год.		
	лекції	Практичні заняття	сам. роб.
Тема 1. Зовнішньоекономічна діяльність та її особливості	2	2	10
Тема 2. Міжнародні розрахунки	2	2	10
Тема 3. Митне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	2	4	10
Тема 4. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	2	4	10
Тема 5. Управління ризиками у зовнішньоекономічній діяльності	2	2	10
Тема 6. Ефективність зовнішньоекономічної діяльності підприємства	2	4	10
ЗАГ.:	12	18	60

6. Система оцінювання навчальної дисципліни

Загальна система оцінювання навчальної дисципліни	Участь в роботі впродовж семестру – 50 балів. Екзаменаційна робота – 50 балів. Участь в роботі впродовж семестру включає в себе наступні види роботи: поточне оцінювання – 35 балів; самостійна робота – 15 балів.
Вимоги до письмових робіт	Впродовж вивчення дисципліни відбувається виконання тестових завдань раз у дві теми. Тестовий білет складається з 20 коротких запитань із 4 відповідями. Виконання тестових робіт відбувається засобами платформи дистанційного навчання.
Практичні заняття	Максимальна оцінка - 50 балів
Умови допуску до підсумкового контролю	Обов'язковим є відвідування більш 50% занять та виконання самостійної роботи, результати яких повинні становити не менше 25 балів.
Підсумковий контроль	Семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Екзаменаційний білет складається з трьох теоретичних питань. Підсумкова оцінка складається з суми здобутих оцінок впродовж семестру та залікової роботи.

7. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність

Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:

[Кодекс честі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про Комісію з питань етики та академічної доброчесності Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

[ПОЛОЖЕННЯ про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника](#)

Пропуски занять

Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується

[Положенням про порядок організації та проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника](#)

Неформальна освіта

Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується [Положенням про визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної освіти в Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника](#)

8. Рекомендована література

1. Гобелла В. В. Управління зовнішньоекономічною діяльністю. Львів : ЛьвДУВС, 2021. 244 с.
2. Дунська А. Р., Кузнєцова К. О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Київ : КПП ім. І. Сікорського, 2022. 181 с.
3. Кривов'язюк І. В. Організація зовнішньоекономічної діяльності. Одеса : Олді+, 2021. 352 с.
4. Митний кодекс України : Кодекс України від 13.03.2012 № 4495-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text>

5. Новак В. О., Мостенська Т. Л. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Кондор, 2024. 494 с.

6. Податковий кодекс України : Кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

7. Про зовнішньоекономічну діяльність : Закон України від 16.04.1991 № 959-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>

Викладач



Семен БЛАГУН